广东省招标投标协会

粤招投协〔2025〕9号

关于举办“国企现代化供应链视角下产业发展与采购管理策略提升”培训班通知

各会员单位及相关单位:

为深入贯彻落实国家关于现代化供应链管理的战略部署，加速推进产业链与采购管理体系的深度整合，已成为实现高质量发展的必然要求。为开拓企业视野，全面系统的增加行业人才知识储备，提升业务管理管控能力，广东省招标投标协会于4月10日-11日在广州举办“国企现代化供应链视角下产业发展与采购管理策略提升”专题培训班.具体安排如下;

一、培训内容和师资（详细内容见附件）

（一）现代化产业体系的构成与发展策略

主讲：樊帆老师

1.现代化产业体系的内涵

2.现代化产业体系的结构“3+1”

3.推动现代化产业体系发展的主要策略

4.广东推进现代化产业体系的一些思考以及招投标行业的发展新机遇

（二）现代数智供应链招标采购发展趋势

主讲：杨伟坚老师

1.企业供应链采购的整体要求和采购转型发展

2.供应链在招标采购方面的工作优化和提升

（三）企业非招标规范及管理实务

主讲：周伟坤老师

1. 非招标采购规范与操作实务

2. 项目需求分析与采购文件编制

3. 项目交易管理

（四）招标采购全流程合规管理与风险防控实务培训

主讲：卢清华老师

1. 招标采购合规管理

2. 全流程风险穿透式分析

3. 合同管理风险闭环控制

4. 合规管理长效机制建设

二、培训对象

企业从事招标采购、招标管理、合规管理、审计内控的各级管理人员、招标代理从业人员。

三、时间及地点

报到时间：4 月 10 日 8:30-9:00

培训时间：4 月 10 日-11 日，共 2 天

培训会场：广州南洋长胜酒店四楼中和殿

培训地址：广州市天河区兴华路 38 号

公共交通：地铁 6 号线天平架 A 出口

四、培训费用

培训费用：会员单位 1300 元/人，非会员单位 1600 元/人（含授课、场地、2 个工作餐、资料套装、会议用品、电子培训证书等），可对公汇款或现场缴费。

五、汇款信息

户　名：广东省招标投标协会

开户行：中国银行广州环市东路支行

账　号：709459922764

六、报名办法

报名截止时间4月7日，额满即止。识别下方二维码填写报名信息。

七、联系方式

联 系 人：宁桂生、成玉丹

联系电话：020-83542381、83540043、13632363929

广东省招标投标协会

2025年3月4日

附件 1:

培训内容

（一）现代化产业体系的构成与发展策略

1.现代化产业体系的内涵

1.1 什么是现代化产业体系

1.2 现代化产业体系与现行产业体系的异同

1.3 为什么要建设现代化产业体系

2.现代化产业体系的结构“3+1”

2.1 数字化转型后的传统产业

2.2 加快发展的战略新兴产业

2.3 前瞻布局的未来产业

2.4 不断赋能和渗透的数字新基础产业

3.推动现代化产业体系发展的主要策略

3.1 实施需求为导向的发展策略

3.2 持续加大力度推动数字化改造建设

3.3 科技创新与产业创新关联协同突破

3.4.不断提升开放合作能力，重构全球科技与产业合作网络

4.广东推进现代化产业体系的一些思考以及招投标行业的发展新机遇

（二）现代数智供应链招标采购发展趋势

1.企业供应链采购的整体要求和采购转型发展

2.供应链在招标采购方面的工作优化和提升

2.1 供应商管理（供应商注册备案、供应商评审评价、供应商后评价、供应商等级管理）

2.2 采购需求申报（采购需求预测、采购需求确定、采购需求申报（标准化）、采购需求归集（平衡利库））

2.3 采购阶段文本（采购需求分包、采购方式确定、采购策略执行、采购方案编审、采购文件编审、智能化编写、招投标（专家管理、现场监督）、采购结果公布）

2.4 采购合同签约（招投标文件整理、框架协议与订单、品控监造管理、质量抽检到检）

2.5 仓储物流管理（仓储管理、配送管理、应急管理、逆向管理）

（三）企业非招标规范及管理实务

1.非招标采购规范与操作实务

1.1 非招标采购概述（定义、适用范围和优势；非招标采购与招标采购的区别；非招标采购的法律法规和政策解读）

1.2 非招标采购方式(不同采购方式的适用情形和操作流程；不同采购方式的优缺点比较；案例分析：不同采购方式的实际应用）

1.3 非招标采购风险控制（非招标采购常见风险点识别；风险防范措施和内部控制机制；案例分析：非招标采购风险案例解析）

2.项目需求分析与采购文件编制

2.1 项目需求分析（项目需求的重要性；项目需求调研方法和工具；需求规格说明书编制要点）

2.2 采购文件编制（采购文件组成要素和编制要求；采购需求描述、评标标准设置和合同条款拟定）

3.项目交易管理

3.1 供应商管理（从采购角度分析供应商管理的相关政策、评价、应用）

3.2 采购合同管理（合同的签订；合同审核；合同执行；合同变更与终止）

3.3 采购信息化管理（采购管理信息系统介绍；电子化采购平台实务；数据分析在采购管理中的应用；电子商城采购；大数据与智能化应用）

（四）招标采购全流程合规管理与风险防控实务培训

1.招标采购合规管理

1.1 监管趋势深度解读。2021-2023 年招标采购行政处罚大数据分析

1.2 合规管理双体系构建。风险控制体系：四维评估法；责任追溯体系：从经办人到决策层的责任认定路径

2.全流程风险穿透式分析

2.1 立项阶段三重合规审查

2.2 必须招标项目认定易错点解析（结合发改办法规〔2020〕770 号）

2.3 招标文件编制高危雷区

2.4 技术参数排他性条款的合法性边界（附技术需求书自查表）

2.5 评标阶段争议处置

3.合同管理风险闭环控制

3.1 合同效力动态监测机制

3.2 合同无效的五大触发情形对照表（含民法典最新司法解释）

3.3 合同履行风险处置

4.合规管理长效机制建设

4.1 合规管理"三道防线"

4.2 业务部门自查

4.3 合规部门监督

4.4 重大风险应急响应机制

附件 2:

授课师资介绍

樊帆，广东广咨国际工程投资顾问股份有限公司产业发展事业部部长，华中师范大学管理学博士、哈尔滨工业大学管理科学与工程专业博士后，广东省发改委战略专家库专家，曾就职于住房城乡建设部、广东省住房和城乡建设厅、深圳市自然资源和规划局等。先后担任天安云谷产城社区研究院负责人、深圳中商产业研究院、深圳市产业转移促进中心执行院长、副院长等职务。主要承担战略研究、政策研究和产业研究等工作，拥有近 10 年以上科学研究房地政策与市场、产业研究、招商引资等经验，多次参与国家省市重大、重点、一般国家社科、自科基金项目以及政府重点咨询项目，主要主持和承担学术研究与应用研究工作，并屡次将研究成果直接应用落地。近五年，主要致力于重大战略研究（功能定位）、产业链研究、产业园区招商与运营策划等。

杨伟坚，南方电网供应链（广东）有限公司三级领军专家，高级工程师，高级技师、国际注册管理咨询师 CMC、广东省人民政府项目评审专家（广东省未来规划研究）、中国人民大学客座教授、华南理工大学校外导师、广东省市场监督局质量评审专家，广东省政务服务和数据管理局数字政府研究专家，拥有多项发明专利、实用新型专利，编制培训课程入选工信部 2024 年中小企业名师优课。

周伟坤，广东广咨国际工程投资顾问股份有限公司采购咨询事业部总经理，高级经济师，招标师，FIDIC 注册工程师，广东省发改委入库战略专家。近二十年工程咨询及招标采购经验，负责多项省市重点建设项目招标采购、项目策划等工作。

卢清华，北京大成（广州）律师事务所董事局董事、高级合伙人、执业律师，皇家测量师学会（RICS）特许测量师、社会稳定风险评估师、上市公司独立董事，原国家财政部 PPP 法律专家、现广东省人民政府法律顾问，中国政法大学广东省校友会副会长，大成中国区工程与基础设施行业委员会联合牵头人，长期从事产城融合、建设工程、基础设施与公用事业、能源、资源环境领域法律服务。